

**ALIANZA DE
IGLESIAS
PRESBITERIANAS Y
REFORMADAS EN
AMERICA
LATINA Y CARIBE**

Plan Estratégico

2012 – 2015

Contenidos	Página
① Introducción	3
② Información institucional	4
③ Análisis de contexto	5
④ Análisis de Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas	11
⑤ Desafíos	12
⑥ Análisis de actores relacionados	12
⑦ Ejes y líneas estratégicas del plan	14
⑧ Propósitos Superiores	15
- Misión	
- Visión	
- Valores	
- Objetivo General	
⑨ Plan por Departamentos	17
- Justicia y Comunión	
- Teología y Misión	
- Jóvenes	
- Mujeres	
⑩ Estrategia de sustentabilidad financiera del Plan	20

PLAN ESTRATÉGICO 2012 – 2015

1 Introducción

El presente Plan Estratégico de la **Alianza de Iglesias Presbiterianas y Reformadas de América Latina (AIPRAL)** para el cuatrienio 2012–2015, fue elaborado de manera participativa por el nuevo Comité Ejecutivo, electo y puesto en funciones durante su XI Asamblea General celebrada del 12 al 14 de agosto de 2011 en la Ciudad de Guatemala, Guatemala.

En la primera reunión del Comité Ejecutivo de AIPRAL, realizada del 2 al 6 de noviembre de 2006 en San José, Costa Rica, se trabajó el Plan Estratégico de AIPRAL para el nuevo cuatrienio de actividades. Se contó con la coordinación y asesoría de Caterina Bain, Directora Adjunta, y Humberto M. Shikiya, Director del Centro Regional Ecuménico de Asesoría y Servicios (CREAS). Ya en el período administrativo anterior (2007–2010) habíamos contado también con la colaboración de la Dirección General de CREAS.

Cabe destacar que este Plan Estratégico tiene como marco especial la pertenencia institucional de AIPRAL en la nueva organización internacional denominada **Comunión Mundial de Iglesias Reformadas (CMIR)**, creada en Junio de 2010 por la unificación entre la Alianza Reformada Mundial (ARM–WARC en inglés) y el Consejo Ecuménico Reformado (CER–REC en inglés). Esta fusión imprime también de nuevos sentidos estratégicos a AIPRAL en los próximos años.

En las siguientes páginas se incluyen un breve análisis de contexto de la región para dar cuenta de los distintos escenarios que desafían a AIPRAL; como también se incluye un análisis de las fortalezas y debilidades de AIPRAL y las oportunidades y amenazas que el contexto brinda. Luego del análisis de contexto, se presentan las declaraciones superiores de Misión, Visión y Valores de AIPRAL; y el Plan de Acción para los próximos años.

Para llevar adelante este plan, se espera continuar contando con el apoyo y el compromiso de las iglesias miembro y sus líderes, así como de las iglesias hermanas y organizaciones compañeras de camino y parte de la comunión reformada global.

Cordialmente en Cristo,

Gabriela Mulder, Presidenta del Comité Ejecutivo

Darío Barolín, Secretario Ejecutivo

2 Información institucional

La Alianza de Iglesias Presbiterianas y Reformadas de América Latina (AIPRAL) es un espacio de unidad, encuentro, reflexión y solidaridad de la familia Reformada en América Latina y el Caribe.

AIPRAL es una comunión de iglesias integrada por unos 2.5 millones de cristianas y cristianos reformados provenientes de 30 iglesias en 18 países. Son miembros de AIPRAL iglesias congregacionales, presbiterianas, reformadas y unidas que tienen sus raíces en la Reforma del siglo XVI encabezada por Juan Calvino, John Knox, entre otros. También cuenta en su membresía con iglesias pertenecientes al movimiento de pre Reforma de los Siglos XIII a XVI (valdenses).

AIPRAL es uno de los concilios de área de la Comunión Mundial de Iglesias Reformadas (WCRC en inglés), creada en Junio de 2010 por la unificación entre la Alianza Reformada Mundial (WARC en inglés) y el Consejo Ecuménico Reformado (REC en inglés). Sus 230 iglesias miembro representan a 80 millones de cristianos activos globalmente en iniciativas de apoyo a la justicia en la economía, medio ambiente y género, y a la misión y cooperación entre cristianos de diferentes tradiciones. En fin, unidos en su compromiso de hacer una diferencia en un mundo en conflictos.

- **La membresía de AIPRAL** está integrada al momento de finalización de la XI Asamblea General (Guatemala, agosto de 2011):

Argentina:	Iglesia Evangélica del Río de la Plata Iglesia Evangélica Congregacional de Argentina Iglesia Presbiteriana Argentina Iglesias Reformadas en Argentina Iglesia Presbiteriana San Andrés
Bolivia:	Iglesia Evangélica Presbiteriana de Bolivia Iglesia Presbiteriana Independiente de Bolivia
Brasil:	Iglesia Evangélica Árabe de Sao Paulo Iglesia Evangélica Congregacional de Brasil Iglesia Presbiteriana de Brasil Iglesia Presbiteriana Independiente de Brasil Iglesia Presbiteriana Unida de Brasil
Chile:	Iglesia Evangélica Presbiteriana en Chile Iglesia Presbiteriana de Chile
Colombia:	Iglesia Presbiteriana de Colombia
Costa Rica:	Iglesia Evangélica Presbiteriana Costarricense (FIEC)
Cuba:	Iglesia Presbiteriana Reformada en Cuba
El Salvador:	Iglesia Reformada Calvinista de El Salvador
Guatemala:	Iglesia Evangélica Nacional Presbiteriana de Guatemala
Honduras:	Iglesia Cristiana Reformada de Honduras
México:	Iglesia Nacional Presbiteriana de México Iglesia Presbiteriana Reformada de México Iglesia Presbiteriana Asociada-Reformada de México

Nicaragua:	Iglesia Morava en Nicaragua
Paraguay:	Iglesia Evangélica Congregacional de Paraguay
Perú:	Iglesia Evangélica Presbiteriana y Reformada del Perú
Puerto Rico:	Sínodo Presbiteriano Boriquén en Puerto Rico
República Dominicana:	Iglesia Evangélica Dominicana
Uruguay:	Iglesia Evangélica Valdense del Río de la Plata
Venezuela:	Iglesia Presbiteriana de Venezuela

- **Comité Ejecutivo 2012– 2016**

- **Gabriela Mulder, Presidenta.** Iglesias Reformadas en Argentina
- **Agnaldo Pereira Gomes, Vicepresidente.** Iglesia Presbiteriana Independiente de Brasil
- **Santos Espinoza E., Tesorero**
- **María Jiménez, Departamento de Mujeres.** Iglesia Presbiteriana de Venezuela
- **Gustavo Quintero, Departamento de Jóvenes.** Iglesia Presbiteriana de Colombia
- **Myror Jenner Miranda Calderón, Teología y Misión**
- **Carlos Tamez, Justicia y Comunión.** Iglesia Nacional presbiteriana de México
- **Darío Barolín, Secretario Ejecutivo.** Iglesia Evangélica Valdense del Río de la Plata

3 Análisis de contexto¹

En lo político

Se produjeron cambios a nivel presidencial en los países de América del Sur: la asunción como primera presidenta de Brasil de Dilma Rousseff también del Partido de los Trabajadores (PT) como su predecesor Ignacio Lula Da Silva; el triunfo de Ollanta Humala Tasso del Partido Nacionalista y sucesor de Alan García del APRA (Alianza Popular Revolucionara Americana); y el tercer cambio se produjo en Argentina con la reelección presidencial de Cristina Fernández del Partido Justicialista. Todos triunfaron con más del 50% de los votos emitidos y en alianza con otros partidos políticos.

Estos triunfos electorales pueden ser interpretados como avances en el campo popular, si se tienen en cuenta que favorecen las posibilidades de mayores avances en los procesos de integración regional, y fortalecen el desarrollo de estrategias de bloque con respecto a tensiones o conflictos con las regiones o países del norte. El proceso de la UNASUR (Unión de Naciones de América del Sur) se continúa afianzando, y particularmente por la situación de mayor diálogo político entre los países de Gran Colombia: Venezuela, Colombia y Ecuador. Por otro lado, Brasil junto con Argentina y México participan con más protagonismo en el llamado “Grupo de los 20” (G20, países industrializados y emergentes). Sin embargo, hay que reconocer que Brasil ha podido convertirse en los últimos años como uno de los países líderes de la arena económica mundial; y no sólo tiene su presencia en el G20, sino también en el conglomerado del grupo BRICS (Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica).

¹ Análisis de contexto brindado por la asesoría de CREAS como entidad regional de servicio.

Pero el 22 de junio de 2012, en juicio político el Congreso de Paraguay destituyó a su Presidente Lugo, sin permitirle un amplio derecho de defensa. Un episodio político que amenazaría la normal evolución de los procesos de integración regional, suspendiendo a Paraguay momentáneamente de participar de las reuniones del MERCOSUR y de la UNASUR hasta la normalización de la situación política que se esperaba se de luego de las próximas elecciones nacionales de ese país. Por otro lado, este episodio permitió que Venezuela ingresar como país miembro del MERCOSUR lo que estaba trabado por el propio Congreso de Paraguay que no accedía a tratar favorablemente el ingreso de Venezuela.

En lo económico

La economía latinoamericana en el 2011 volvió a crecer pero de manera más atenuada en el marco de la post crisis internacional del 2010 que estuviera centrada en la Europa con el problema crítico de Grecia. Este crecimiento de la economía en la región, en parte obedeció al enfriamiento de la economía de Brasil que procuró desde su gobierno evitar un sobrecalentamiento. La menor expansión de la economía mundial y la elevada incertidumbre y volatilidad en los mercados financieros internacionales tendrán repercusiones en América Latina y el Caribe, región que anotará una leve disminución de su crecimiento en 2012 a 3,7%, luego de alcanzar 4,3% en 2011, según un informe presentado por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).

De todas maneras, el crecimiento económico implicó un aumento del producto per cápita con resultados desiguales entre las subregiones, dado que los países sudamericanos crecieron 4,6%, las economías de Centroamérica 4,1% y el Caribe solo 0,7%. Aunque con variaciones entre los países de la región, muestra un fuerte contraste con respecto a lo que está aconteciendo en Europa y Norteamérica. Se han estrechado los vínculos económicos con Asia, especialmente con China, como resultado del intercambio de los *commodities*. Sin embargo, el problema de este crecimiento es que no es intensivo en mano de obra calificada, no está acompañado de inversiones en infraestructuras, energía y tecnología, y no se traduce en una mayor industrialización. En razón de ello, el desempleo se mantiene en la tasa del 6,8 %.

En términos más generales se puede apreciar un avance mas positivo en los últimos años en la superación de las brechas de desigualdad económica, si bien persisten vacíos de protección social. Este panorama obedece al aumento de los ingresos laborales, y el aumento de transferencias públicas hacia los sectores más vulnerables. Esta situación ha favorecido una mejor distribución del ingreso, lo que contribuye a configurar un escenario favorable, en especial en los países donde las mejoras distributivas generalizadas prácticamente no existieron durante toda la década de los noventa y los primeros años del presente siglo. Sin embargo, es deseable notar que las desigualdades e inequidades son estructurales, y no solo son de orden económico sino también culturales, sociales, ambientales. La situación sobre justicia económica de género en la región ha avanzado en términos de una mayor ocupación laboral por parte de las mujeres; pero al mismo tiempo se debe reconocer que en todos los países, la brecha salarial entre hombres y mujeres continúa estancada, siendo la relación del salario para las mujeres de un 70% del salario de los hombres.

En lo social

La diversidad étnica y cultural en América Latina y Caribe es un componente relevante cuyo reconocimiento permite interpretar de una manera más integral las diversas situaciones y los diferentes contextos en los que viven las sociedades en la región. Una primera impresión sobre las características de la población es que actualmente cuenta con 591,4 millones de habitantes, de los cuales el 79 % viven en áreas urbanas. En América Latina y el Caribe habitan alrededor de 50 millones de indígenas y 150 millones de afrodescendientes. Por otra parte, los jóvenes entre los 15 y los 24 años representan el 18 % de los habitantes de la región. La tasa de pobreza es del 31,4 % de la población, mientras que la de indigencia es

del 12,3 %. A pesar del progreso económico registrado en los últimos años en la región; las desigualdades persisten y se reproducen en un contexto de baja movilidad socioeconómica.

Las facetas de la violencia cotidiana

Con respecto a la violencia doméstica y de género, también existen progresos en el desarrollo de los marcos regulatorios que han producido mecanismos de protección y asistencia en los ámbitos públicos nacionales y locales; sin embargo, la violencia ha continuado creciendo, incluso los casos de femicidio fueron los que más importancia tuvieron durante el 2011 por su grado de visibilidad. Por otro lado, en América Latina, alrededor de seis millones de niños y adolescentes son objeto de agresiones severas, y 80 mil fallecen anualmente por violencia doméstica. En general, las estadísticas de abuso infantil no son fidedignas, porque ni siquiera se informa ni el 10 % de los casos por diversas causas culturales. Además, el maltrato emocional y verbal, que no incluye un ultraje físico, es considerado en varios lugares normal entre las familias.

La gran debilidad de la región se encuentra en la inseguridad vinculada a la violencia del narcotráfico y la migración en México, las pandillas y las maras en Centroamérica, la delincuencia en Venezuela, el conflicto armado en Colombia y las bandas en las favelas del Brasil, que provocan implicancias políticas y económicas para dichos países.

La búsqueda de la paz en Colombia

Una mención especial merece la situación de Colombia, que a pesar de los logros que se alcanzaron durante la gestión del Presidente Santos con relación a la “ley de tierras”, la reparación histórica a los desplazados y otras medidas en términos de derechos para este sector; sin embargo, la violencia continúa y en algunos sectores se ha incrementado. La salida política de la paz tiene un campo de oportunidades que no puede ser resuelto solamente entre Gobierno Nacional y los grupos guerrilleros, su viabilidad también depende de la participación de la sociedad civil en los posibles acuerdos que se logren.

La salida política de la paz en Colombia implica también no dejar de lado el desarrollo de la militarización que se observa también en otros países de la región. Por lo tanto, los avances que se puedan dar no excluiría la dimensión geopolítica que el tema tiene sobre las relaciones entre Estados Unidos y la región.

Los fenómenos migratorios

Las migraciones internas al interior de la región se dan en dos vías:

1. el fenómeno del campo a la ciudad que ya se viene registrando desde hace varios años;
2. el aumento en los últimos años, de manera especial, la migración entre ciudades. Las motivaciones son diversas y no necesariamente responden a razones económicas.

Estas dos modalidades además de operar hacia el interior de los países, también se dan entre países de la región. Desplazamientos y asentamientos humanos parecieran una cara de una misma moneda entre ciudades más pequeñas a las más grandes produciendo nuevos fenómenos socio culturales de proyección política en el campo de los movimientos sociales y las políticas públicas.

Las organizaciones y movimientos sociales

Si bien se observan avances positivos en la economía de la región: mejora en las políticas de distribución de la riqueza, disminución de la pobreza y aumento de la participación de la ciudadanía en los mecanismos democráticos, se debe señalar que dicha participación tiene diferentes densidades y depende de la evolución de las prácticas políticas, y el grado de superación de los niveles de exclusión y pobreza. Hacia el interior de algunos países, el derecho a la participación prácticamente es muy bajo.

Al mismo tiempo, existen contradicciones hacia el interior de los gobiernos y sus decisiones, que generan tensiones sectoriales entre los movimientos y organizaciones sociales. Hay que reconocer que los conflictos sociales que se producen son de diferente tenor y de diversa evolución, y que depende de la situación política de cada país de la región. Más allá de esta pluralidad situacional, cabe identificar que hay conflictos sociales que tienen raíces comunes en los distintos países de la región.

- Tierra y territorialidad. La cuestión de soberanía y seguridad alimentaria

Los movimientos y organizaciones sociales de América Latina y el Caribe centran los problemas de tenencia de la tierra y de territorialidad con la soberanía alimentaria como proceso de construcción de más justicia social y en plena oposición al acaparamiento de tierras (Land Grabbing). La FAO junto a IFAD² e IIED (Instituto Internacional de Medio Ambiente y Desarrollo) publicaron en el año 2009 y en el contexto de la crisis alimentaria global, un estudio sobre el avance del fenómeno de Acaparamiento de Tierras en África. En este contexto, la Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe (RLC), tomó la iniciativa de buscar antecedentes que permitieran verificar si el fenómeno del acaparamiento de tierras se estaba manifestando y en qué medida en América Latina y el Caribe.

Con este objetivo, RLC comisionó la elaboración de estudios nacionales sobre la dinámica de concentración de tierras, durante el último quinquenio, en diecisiete países de la región. Los resultados de estos estudios fueron discutidos en un Seminario Latinoamericano en la Oficina de la RLC en Santiago de Chile en noviembre de 2011, donde se concluyó que ha existido en los últimos cinco años un proceso de gran concentración y extranjerización de tierras agrícolas con fuertes intereses transnacionales y que requiere la revisión de las políticas públicas de la región sobre estos aspectos.

- Conflictos sociales. Deslegitimación de las demandas y criminalización de las protestas sociales.

Junto con el tema de tierras, también el boom de las inversiones mineras, especialmente la explotación a cielo abierto, centran la mayoría de los conflictos sociales con los sectores económicos y políticos. A ello, también se suman otros problemas en inversiones extractivas que afectan el ambiente y hábitat de los más desfavorecidos y vulnerables. Resulta evidente que la política de criminalización de la protesta contra los movimientos sociales tiende a estigmatizar y deslegitimar sus demandas, y en consecuencia, éstos aparecen frente a la sociedad y a la justicia como supuestos agentes delictivos. Sin embargo; no necesariamente todo tiene los mismos efectos, y depende también del grado de adhesión que la opinión pública coloque y/o el enfoque con que lo medios de comunicación pública informan.

Uno de los ejemplos que en cierta manera muestra este tipo de dinámicas corresponde a los movimientos estudiantiles y los cambios que demandan a nivel del acceso a la educación. Otras estrategias de protestas han podido llegar a un punto de negociación con el Estado nacional por los reclamos de pueblos indígenas; pero sin posibilidad de acuerdos a nivel provincial o estadual.

- Reconfiguración y fragmentación de los movimientos sociales

Así como existen sectores sociales luchando por sus demandas, también hay que considerar que se ha dado una politización de varios movimientos sociales que sustentan los avances logrados en algunos Gobiernos en términos de las políticas públicas dirigidas a materializar las conquistas sociales.

² Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (IFAD sigla en inglés), organismo especializado de las Naciones Unidas, se estableció como una institución financiera internacional en 1977 como uno de los principales resultados de la Conferencia Mundial de la Alimentación de 1974.

En los últimos años, se ha reconfigurado lo social y ha mutado de alguna manera las luchas sectoriales de varias organizaciones y movimientos sociales en militancia política. Denominar fragmentación a este proceso de reconfiguración sería apresurado, y se correría el riesgo de no terminar de comprender el panorama político que vive y ha transitado la región. En todo caso, el desafío que colocan estos procesos sociales de reconfiguración / fragmentación, es acerca de qué nuevas mediaciones y propuestas se deberían gestar desde el campo popular y social de cara a los cambios que se producen en las relaciones entre Estados y sociedades, y que permitan avanzar con más justicia y derechos para los sectores más vulnerables.

En lo ambiental, la intensificación de los desastres naturales y las emergencias.

Las inundaciones en Ecuador, Colombia, Brasil, Perú, Bolivia; y Centroamérica, la sequía en México y la intensificación de los huracanes en el Caribe, sumado a las experiencias de terremotos y tsunamis en Chile y Haití, han alertado a la región ante los efectos del cambio climático y los desastres naturales, y la necesidad de actuar sin esperar a lo que hagan los países del norte.

Durante 2008, América Latina tuvo cerca de 18 millones de afectados por catástrofes naturales; esa cifra se estima que aumentó en los años subsiguientes por los hechos de Haití, Chile y las intensas inundaciones que se produjeron en el 2010 y 2011. La experiencia ha llevado a los países de la región a desarrollar planes frente al cambio climático, que incluyen el desarrollo de energías alternativas, el manejo de los desechos sólidos y la creación de comités sobre el tema en los que participa incluso el ministerio de finanzas, que controla el presupuesto público, en lugar de tratarse solo al nivel del ministerio de medio ambiente.

Aunque es muy difícil determinar que un evento climático "extremo" específico fue provocado directamente por el calentamiento del planeta, los científicos predicen que a medida que aumenta la concentración de dióxido de carbono en la atmósfera, esos desastres serán más frecuentes y más intensos.

En lo regional, como procesos de integración

Desde sus inicios, la Unión de Naciones Suramericanas (UNASUR) se planteó objetivos políticos que le permitiera encaminar un proceso de integración con un carácter más estratégico de cara a los cambios que se producían internamente en los países de la región como también en el escenario internacional.

De alguna manera, el fracaso del ALCA en el 2005 marcó un punto de inflexión en el desarrollo de los procesos de integración, iniciando caminos más políticos en el horizonte regional. Es así como marcadamente, previo al ALCA los procesos estuvieron centrados en el desarrollo de mercados comunes o de integración económica y de intercambio comercial. El ALBA-TCP (Alianza Bolivariana para los pueblos de América-Tratado de Comercio de los Pueblos, el UNASUR más tarde, y luego la CELAC (Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños), son producto de nuevos escenarios en la región que brindan otro tipo de oportunidades en el horizonte de cooperación entre Estados y sociedad civil a nivel regional.

Una mención aparte lo representa la creación del Banco del Sur, como fruto de los diálogos iniciales entre varios de los gobiernos de la región, y que recientemente entró en su puesta en marcha. Uno de sus propósitos principales es ser un agente impulsor del desarrollo económico y social y actuar como una entidad de financiamiento, capacitación y asistencia técnica. Buscará fortalecer la integración, reducir las asimetrías y promover una distribución equitativa de las inversiones.

En lo religioso, eclesial - ecuménico

El panorama religioso en América del Sur ha cobrado una visibilidad importante a partir de la diversidad cultural y étnica que en varios países tiene reconocimiento constitucional y/ público, como es el caso de los países de la región andina y el cono sur. Si bien ello no representa una novedad o cambio en sí mismo, sí lo es el hecho de que ello atraviesa las políticas públicas de los Estados, e incluso abarca los procesos de integración regional en América del Sur. De ahí que la iniciativa de los diálogos interreligiosos sean más iniciativas de los Estados con respecto a temas de educación, salud, políticas sociales y culturales, etc. que las propias religiones en forma organizada como tales.

La pluralidad religiosa en América Latina y el Caribe no solamente debe considerarse como un hecho sino también como un valor, porque la cooperación interreligiosa es un aporte para la paz y el desarrollo sostenible en muchos países de la región. Igualmente, la pluralización religiosa es un proceso de construcción de políticas públicas que se manifiesta de diferente manera en los diversos Estados de la región, según sus respectivos modelos de relaciones institucionales con las religiones establecidas, en el marco de sus correspondientes constituciones nacionales.

Con relación al panorama de las iglesias cristianas, debemos considerar algunos cambios que son más producto de procesos políticos, culturales y sociales, que la impronta ecuménica o iniciativa de las propias iglesias sean católicas, evangélicas o protestantes. Por ejemplo, el impulso desde los gobiernos sobre educación sexual, salud reproductiva, prevención en VIH-SIDA, la legislación contra la discriminación de todo tipo, y/o el avance en la legislación sobre matrimonios del mismo sexo; estos entre otros temas. Es indudable que este tipo de agenda pública divide las aguas en el campo de las iglesias, y también en el interés de los sectores religiosos. Sin embargo, hay que reconocer que en el sector de las iglesias evangélicas de corte más conservador o de teología más tradicional, la participación e intervención en el campo de las transformaciones sociales va en aumento, no solo cuantitativo sino también cualitativo. Especialmente se dan evidencias concretas de su capacidad de incidencia pública y compromiso político a nivel local y distrital. Un desafío hacia los próximos años lo podrá representar para el movimiento evangélico en la región, la reciente realización de CLADE V, el 5º Congreso Latinoamericano y Caribeño de Evangelización que fue realizado a mediados de 2012.

Con relación a lo ecuménico, las novedades más relevantes podrían establecerse en los siguientes aspectos:

- Teología y contexto: como interpretar a la luz de la teología la Misión de Dios y la Misión de la Iglesia en los contextos cambiantes de América Latina.
- Los paradigmas de la diaconía frente a los cambios de los Estados y sus políticas públicas: ¿qué y cuál diaconía?, ¿con qué teología y cuáles herramientas?, ¿cuáles temas cruciales y con qué capacidad propositiva para producir cambios?
- Incidencia y testimonio público de manera articulada: el lanzamiento del Programa Ecuménico de Acompañamiento a Colombia (PEAC), constituye una sinergia estratégica entre distintos niveles: local, nacional, regional e internacional.
- Cooperación ecuménica y sustentabilidad: la disminución del apoyo de la cooperación del norte, y la disponibilidad de mayores recursos en la región, son factores que no debieran ser interpretados de manera individual en la región, sino deberían ser analizados de forma conjunta para desarrollar mecanismos y articulaciones que permitan mejorar y fortalecer la sustentabilidad de las entidades.

4 Análisis de Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas

	Debilidades	Fortalezas
Situación interna de AIPRAL	<ul style="list-style-type: none"> ● Económico: alta dependencia de financiamiento externo (FAP, PCUSA, CMIR) y de un solo sector de la cooperación. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Económico: aportes en recursos materiales, infraestructura y talentos humanos de los miembros. Bajo costo de estructura (aporte de los miembros)
	<ul style="list-style-type: none"> ● Comunicacional: poca retroalimentación (feedback) de las iglesias, escasa visibilización hacia los miembros de las Iglesias. Desactualización de la información de los contactos de las Iglesias. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Comunicacional: disponibilidad de instrumentos de comunicación (Página web, Revista La Voz y otros productos)
	<ul style="list-style-type: none"> ● Desarrollo institucional: <ul style="list-style-type: none"> - Organización sin personería jurídica. - Poca capacidad para participar en actividades importantes de sus miembros. - Bajo posicionamiento frente a la membresía de las Iglesias miembros. - Agenda muy institucional. - Visión dicotómica entre lo micro y lo macro; entre lo individual y lo colectivo. - Descuido de algunas franjas etáreas y temáticas. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Desarrollo institucional: <ul style="list-style-type: none"> - Activa participación de los miembros en la gestión. - Identidad. Fuerte elemento doctrinal reformado desde una perspectiva de compromiso con los/las pobres (no se ve la pobreza como castigo de Dios) - Renovación de los cargos y compromiso en la participación en el Comité Ejecutivo - Continuidad del trabajo pese a la rotación de los miembros del Comité Ejecutivo. - Presencia/contribución latinoamericana en espacios a nivel mundial (CMIR) - Reconocimiento de la trayectoria y credibilidad de AIPRAL - Capacidad de diálogo y madurez para interactuar con otros actores. - Capacidad de adaptación y creatividad frente a los cambios y exigencias del contexto.
	Amenazas	Oportunidades
Situación externa	<ul style="list-style-type: none"> ● Económico: Crisis económica global frente estrategia financiera actual (Iglesias del Norte). 	<ul style="list-style-type: none"> ● Económico: crecimiento a nivel de América Latina. Mayor recepción de fondos de los Estados para temas "sociales".
	<ul style="list-style-type: none"> ● Político y religioso: <ul style="list-style-type: none"> - CLIR (Confraternidad latinoamericana de iglesias reformadas) / fundamentalismo bíblico. - Teologías neoliberales, de la prosperidad, las mega-iglesias. - Crecimiento del denominacionalismo - Consumismo creciente. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Político y religioso: <ul style="list-style-type: none"> - Gobiernos más sensibles a las cuestiones sociales - Alianzas con otros actores. - Vacío de mensajes diferente al consumismo. - Agotamiento de ofertas/experiencias de lo "carismático". - Estados laicos / crecimiento de lo evangélico en América Latina

5 Desafíos

	Estratégico	Operativo
Estructural	<ul style="list-style-type: none"> Creación de una red de referentes por iglesias miembros para fortalecer la sustentabilidad de la comunicación: actualizar información (mapeo), agendas, y establecer presencias estratégicas. Desarrollo de alianzas estratégicas con otros actores. 	<ul style="list-style-type: none"> Valoración económica de los aportes de los miembros y su expresión en el presupuesto general. Obtención de una personería jurídica. Desarrollo y movilización de recursos locales y regionales.
Situacional	<ul style="list-style-type: none"> Visibilidad de la Presidenta del Comité Ejecutivo que otorga valor por su formalidad pero también por la promoción de género en los mecanismos de poder de las estructuras eclesiales. Construcción de un rol mediador-componedor del Secretario Ejecutivo y de los miembros del Comité frente a la diversidad eclesial y cultural. Posicionamiento de AIPRAL en diferentes instancias donde se la ha excluido. 	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de la función del Secretario Ejecutivo con carácter más estratégico para las iglesias miembros durante sus visitas a los distintos países. Pertinencia de los temas con las necesidades de las Iglesias miembros sin depender de la "agenda del norte", condicionada por los fondos. Promoción de intercambios de jóvenes sin temor a perder la identidad Construcción del alcance regional desde los valores que promueve, desde la cultura y la narrativa histórica de las Iglesias.

6 Análisis de actores relacionados

Entidad - Perfil	Alcance	Relación y contribución	Prioridades y desafíos
CMIR Conciliar Comunión Mundial de Iglesias Reformadas	Mundial Justicia económica y ambiental. Teología	Representación Participación en el Comité Ejecutivo. AIPRAL es la representación regional de CMIR	Alta Participación en el Encuentro Mundial organizado por CMIR junto con el CMI y el Consejo para la Misión Mundial (CWS en su sigla en inglés): "Diseño de una nueva arquitectura financiera y económica internacional". Sao Paulo, Brasil. Octubre 2012
CLAI Conciliar Consejo Latinoamericano de Iglesias	Latinoamérica y Caribe	Participación en familias confesionales	Alta Desarrollo de una estrategia de contribución a CLAI a través de las iglesias miembros de AIPRAL que también lo son en CLAI. Acercamiento de propuestas de acciones conjuntas y aumento de la cooperación bilateral.
PEAC Cooperación multilateral Programa Ecuménico de Acompañamiento a Colombia	Nacional, regional e internacional	Participación en el GRI (Grupo de Referencia Internacional) junto a CLAI, CMI, ACT, FLM, CWS, Kairós Canadá, CREAS	Alta Acompañamiento al representante de CMIR-AIPRAL. Articulación con la Iglesia Presbiteriana de Colombia Retroalimentación a CMIR.

Entidad - Perfil	Alcance	Relación y contribución	Prioridades y desafíos
ALC Comunicación Agencia Latinoamericana y Caribeña de Comunicación	Latinoamérica y Caribe	Participación en la Junta Directiva	Baja pero en proceso de mayor compromiso. En la espera de la respuesta de CLAI para que asuma la administración y gestión de ALC. Articulación con la estrategia de comunicación de AIPRAL
WACC Comunicación Asociación Mundial para las Comunicaciones Cristianas	Mundial y regional	Membresía	Baja , no existe una estrategia clara de relacionamiento y participación. Pendiente de formulación.
Religiones por la Paz - Red Interreligiosa	Latinoamérica y Caribe	Participación en el Comité Ampliado del Consejo Latinoamericano y Caribeños de Líderes Religiosos por la Paz	Baja
Compañerismo en la Misión de Dios – Publicaciones Editorial de CLAI y Editora Sinodal	Latinoamérica y Caribe	Participación en la Comisión Asesora	Baja. Se procurará más información para la definición de una estrategia institucional de participación y contribución.
CMI – Cooperación Consejo Mundial de Iglesias	Latinoamérica y Caribe	Intercambio y participación recíproca	Alta Aumento del intercambio y la reciprocidad. Mapeo de los Programas Globales del CMI para propuestas de acción conjunta.
ACT Alianza Cooperación Acción Conjunta de las Iglesias	Mundial y regional	Interés en participación de distintos procesos	Media Sugerencia de aproximación y colaboración entre la Secretaría General de CMIR y la de ACT Alianza para beneficio de participación de AIPRAL.
Red Viva junto con la niñez adolescencia y Juventud	Latinoamérica y Caribe	Coordinación y articulación con distintos actores	Media Mayor información acerca del trabajo que se realiza a través de esta red.
Seminarios de teología Reformados y Ecuménicos Formación en Identidad Reformada	Latinoamérica y Caribe	Coordinación y cooperación entre Seminarios /Iglesias con sectores sociales vinculados con las Iglesias	Alta 1. Mapeo interrelaciones actuales 2. Proyecto Teología Reformada y Misión, Teología Indígena. Factores de interculturalidad. 3. Interacción entre Seminarios. 4. Definición de la coordinación del espacio
Otras miembros nuevos Membresía de AIPRAL	Latinoamérica y Caribe	Relación y diálogo con la Iglesia Evangélica Perú, Sínodo Reformado de Colombia, Iglesia Reformada de Rep. Dominicana	Alta Mapeo e indagación de presencia de Iglesias Presbiterianas y Reformadas en distintos países de la región.

Entidad - Perfil	Alcance	Relación y contribución	Prioridades y desafíos
Consejo para la Misión Mundial (CWM en su sigla en inglés). Conciliar	Mundial	Cooperación e intercambio	Alta Establecimiento de vínculos
Conferencia de Iglesias Protestantes de Países Latinos Europa (CEPPLE ³ en su sigla en francés). Conciliar	Europa	Cooperación bilateral Iglesias Protestantes de Bélgica, España, Francia, Italia, Portugal y Suiza.	Alta Establecimiento de vínculos
Fondo de Ayuda al Protestantismo (FAP) Cooperación	Regional	Cooperación y diálogo	Alta Fortalecimiento de las relaciones frente al cambio de la persona ejecutiva a cargo del programa

7 Ejes y líneas estratégicas del plan

Ejes de la gestión del plan

- **Papel profético respetando las diversidades:** asumir el papel profético de anuncio y denuncia a partir de lo que nos une (valores e intereses comunes), reconociendo las diferencias (intereses diferentes o contrapuestos) y buscando acuerdos para la transformación.
- **Gestión compartida más cerca de las comunidades:** AIPRAL no tiene que ser siempre quien organice las actividades. Es importante **identificar y reconocer las actividades de sus iglesias miembros para poder integrarse y que las acciones propias que encare sean más relevantes.**
- **Regionalización de lo local:** para ello se requiere de un mapeo de las actividades locales y nacionales así como también de los espacios de formación que son emprendidos por las iglesias miembros de AIPRAL; para expandir lo local en una perspectiva y presencia con otras personas interesadas de otros países y que responden a sus necesidades eclesiales. Se requiere de una **comunicación asertiva y cónsona** que facilite una retroalimentación. Necesidad de fortalecer la **comunicación** para que ella sea más fluida.

³ Actualmente preside la CEPPLE: Ermnao Genre de la Tavola Valdense. Ver más información en <http://www.cepple.eu/>

- **Presencia cualitativa e integral en las agendas de las iglesias:** mediante la participación de alguno de los miembros del Comité Ejecutivo que viva en el país o próximo al lugar dónde se desarrolle la actividad. Para ello se debe conocer las agendas de las Iglesias. Esto **requiere tiempo y recursos humanos**. No ser una institución que solo se acerca desde lo racional sino también desde el sentimiento (emocional). Mayor **involucramiento** con las Comunidades: caminar y convivir con ellas. El desafío es “superar las distancias” entre AIPRAL y las iglesias miembros en sus diferentes niveles, para lo que se requiere de un desarrollo actitudinal por parte del Comité Ejecutivo.

Lineamientos	1. Más cerca de las Congregaciones e Iglesias miembro. Tocar temas de interés propios de la Vida de las Iglesias y de las congregaciones que sean cercanos a la Misión. Revisión de los modos de interlocución y diálogo para fortalecer las relaciones de compañerismo.
	2. Pertenencia con desarrollo de lo socio-afectivo: el intercambio no sólo debe pasar por compartir saberes (racional) sino también las emociones. Todo esto tiene que sumar y reafianzar lo logrado. “Ser más rostro de su pueblo que rostro de las instituciones”.
	3. Coordinación y sinergia: es necesario conocer y dar seguimiento a lo que hacen las Iglesias. Conocer sus agendas permitirá encontrar los puntos de convergencia con el Plan Estratégico de AIPRAL.

8 Propósitos Superiores

Misión

AIPRAL es un espacio de unidad, encuentro, formación, reflexión y solidaridad de la familia reformada en América Latina y Caribe para: promover la vida plena de toda la creación, la espiritualidad y la misión de las iglesias y su compromiso con los valores del Reino de Dios y su justicia.

Visión

Ser referente mas visible de la fe reformada latinoamericana y caribeña que nutre y retroalimenta a sus iglesias miembros, contribuyendo desde su identidad al fortalecimiento de la renovación del movimiento ecuménico y articulándose con otros actores de la sociedad civil.

Valores

- **Tolerancia** – respeto – filo diversidad – Amor a la diversidad, entendiéndola como un elemento que nos enriquece.
- **Complementariedad** – Como capacidad de valorar los diversos aportes, a su vez es superación del espíritu competitivo que anima nuestra sociedad.
- **Compañerismo en misión** – Todas las iglesias de la familia reformada vienen a ser compañeros de trabajo al servicio de Dios.
- **Transparencia** – El trabajo conjunto y con las contrapartes se fortalece en el tiempo en la medida que haya una socialización de la información veraz, honesta y confiable.
- **Convicción** – La fe reformada es una alternativa válida dentro de la diversidad religiosa cristiana.
- **Humildad en el servicio** – Nuestra tradición de familia reformada nos llama para que con humildad nos involucremos en el servicio del Reino de Dios.

Objetivo General

Fortalecer la comunión de fe reformada latinoamericana y caribeña, creando espacios para compartir las experiencias, la formación bíblico-teológica y social reafirmando el compromiso y testimonio cristiano relacionado con:

- la alianza por la justicia económica en la tierra facilitando a las Iglesias Reformadas el testimonio a favor de la justicia y la paz.
- la búsqueda de la renovación espiritual y litúrgico-musical a la luz de la teología reformada respetando la diversidad cultural, generacional de idioma y de género.
- la unidad en la misión y ecumenicidad, la comunicación y la tolerancia.

9 Plan por Departamentos

Depto.	Actividades	Presupuesto	Resultados esperados	Efectos inmediatos	Objetivos específicos	Indicadores y Medios de verificación
Justicia y Comunión	Encuentro Mesoamericano sobre Justicia climática y Agua (2012)	USD 28.000	25/30 personas sensibilizadas en temas de justicia ambiental.	Multiplicación de la formación y sensibilización en 20 organizaciones y/o iglesias en 10 países de América Latina y Caribe con acciones concretas durante el período del plan.	Integración en los curriculum de Educación de las Iglesias, Instituciones teológicas y educativas el tema de justicia ambiental	Dos Investigaciones documentadas sobre impacto ambiental en comunidades de América Latina Políticas públicas abordan el impacto ambiental con medidas de reducción de afectación en 10 comunidades de por lo menos 5 países.
	Seguimiento y acompañamiento a acciones concretas (2012, 2013, 2014)	USD 10.000	Una guía para procesos de reflexión en las iglesias locales sobre temas de justicia ambiental.			
	Encuentro Sudamericano sobre justicia climática y Agua (2013)	USD 30.000	25/30 personas sensibilizadas en temas de justicia ambiental.			
	Seguimiento y acompañamiento a acciones concretas (2013, 2014, 2015)	USD 10.000				
	Encuentro Caribeño sobre justicia climática y Agua (2014)	USD 12.000	25/30 personas sensibilizadas en temas de justicia ambiental.			
	Seguimiento y acompañamiento a acciones concretas (2014-2015)	USD 8.000				
	Producción de conocimiento de los procesos regionales (2013-2015)	USD 10.000	Publicaciones			

Depto.	Actividades	Presupuest o	Resultados esperados	Efectos inmediatos	Objetivos específicos	Indicadores y Medios de verificación
Teología y Misión	Encuentro de seminarios, iglesias y actores sociales sobre teología reformada y la misión de Dios en América Latina	USD 20.700	Líderes de congregaciones locales, sociales y representantes de seminarios en diálogo, desafiados ante las demandas mutuas de cada sector. Memoria del encuentro Acuerdos para el seguimiento	Producción teológica más relevante a las necesidades concretas de las iglesias locales y a los temas sociales actuales.	Iglesias locales y organizaciones sociales aplicando herramientas teológicas específicas en los temas propios de estos sectores.	Por lo menos 9 seminarios, 18 iglesias y 36 organizaciones de 9 países
	Elaboración e implementación del curso(2012): (Re)formados/as en misión	USD 8.000	Propuesta de curso elaborada en 2012	Apreciación en la vida personal de los 30 líderes de la aplicación de la capacitación recibida.	Liderazgo reformado acompañando procesos de transformación	Evidencias publicas del compromiso del liderazgo reformado en procesos socio-político.
	Curso ⁴ cuatrimestral por región cada año y un encuentro subregional de cierre	USD 12.000	30 líderes de 5 iglesias de Caribe en 2013 capacitados en liderazgo reformado.	Multiplicación del curso por el 80% de los participantes a por lo menos 10 líderes.	Iglesias afirmadas en su testimonio reformado contribuyendo en la transformación social en la vida de sus pueblos.	

⁴ Incluye 15 jóvenes por región. Actividades compartidas con el Departamento de Jóvenes.

Depto.	Actividades	Presupuesto	Resultados esperados	Efectos inmediatos	Objetivos específicos	Indicadores y Medios de verificación
Jóvenes	Justicia Económica Encuentro Caribe 2013	USD 12.000	25/30 jóvenes por región capacitados y equipados en los temas de justicia económica	Jóvenes de las iglesias miembros de AIPRAL involucrados en procesos sociales relacionados con incidencia política sobre justicia económica.	Mayor incidencia pública a partir de congregaciones y liderazgo de jóvenes comprometidos y articulados con otras redes.	Evidencias públicas del liderazgo de las y los jóvenes reformados en procesos de transformación a favor de la justicia económica.
	Justicia Económica Encuentro Centroamérica Nicaragua 2014	USD 20.000				
	Justicia Económica Encuentro Sudamérica Pre-Asamblea Brasil 2016	USD 30.000				

Depto.	Actividades	Presupuesto	Resultados esperados	Efectos inmediatos	Objetivos específicos	Indicadores y Medios de verificación
Mujeres	Encuentro mesoamericano "mujeres constructoras de paz" (contra toda violencia) 2013 Honduras	USD 15.000 UNFPA, ONU Mujer, FAP	30 Mujeres líderes desarrollando acciones a favor de la paz y en contra de todo tipo de violencia contra la mujer.	Congregaciones, familias y comunidades circundantes motivadas en el desarrollo de acciones a favor de la construcción de paz.	Mayor incidencia pública a partir de congregaciones y liderazgo de mujeres comprometidas y articuladas con otras redes.	Evidencias públicas del liderazgo de las mujeres reformadas en procesos de transformación a favor de la paz.
	Encuentro suramericano "mujeres constructoras de paz" (contra toda violencia) 2014	USD 20.000 UNFPA, ONU Mujer, FAP	30 Mujeres líderes desarrollando acciones a favor de la paz y en contra de todo tipo de violencia contra la mujer	Congregaciones, familias y comunidades circundantes motivadas en el desarrollo de acciones a favor de la construcción de paz.	Mayor incidencia pública a partir de congregaciones y liderazgo de mujeres comprometidas y articuladas con otras redes.	

Agenda de reuniones y encuentros 2012-2016

Departamentos	Caribe	Mesoamérica	América del Sur
Teología y Misión	2013 - Venezuela	2012 Guatemala 2015 México	2014 Argentina 2016 ASAMBLEA BRASIL
Justicia y Comunión	2014 - Cuba	2012 Costa Rica 2015 Salvador Comité Ejecutivo	2013 Chile Comité Ejecutivo 2º semestre
Mujeres	2014 - Colombia	2013 Honduras	2016 Pre-Asamblea Brasil
Jóvenes	2013 - Rep. Dominicana	2014 Nicaragua	2016 Pre-Asamblea Brasil

10 Estrategia de sustentabilidad financiera del Plan

La Sustentabilidad del Plan está basada en una estrategia superior de **Diversificación y Movilización de Recursos**.

- La sustentabilidad es concebida como la **capacidad** que desarrolla AIPRAL **para generar condiciones favorables para la viabilidad y ejecución** del plan, evitando el agotamiento de los recursos disponibles o a ser gestionados como también la sobrecarga de los mismos.
- La diversificación y movilización de recursos es desarrollada como el **conjunto de acciones** que permiten **ampliar la participación** de una variedad de **actores y sectores** que se **asocian** a los propósitos y objetivos de AIPRAL.
- La diversificación y movilización de recursos a través de distintas fuentes, implica necesariamente una **activa interacción con el entorno** tomando contacto con los diversos actores relacionados con AIPRAL: membresía, iglesias y seminarios e instituciones académicas, organizaciones de la sociedad civil, estados, fundaciones privadas, agencias locales e internacionales, concilios eclesiales e inter-eclesiales,

La eficiencia en el uso de los recursos contemplará:

- Mayor seguimiento en el pago de la cuota asociativa por parte de las iglesias miembros.
- Consideración económica de los aportes de las iglesias cuando se realizan las actividades en sus países. Generalmente las iglesias locales contribuyen con recursos propios y movilizan otros recursos locales y que deberían ser valorizados a fin de incluirlos como fuentes de co-financiamiento de las actividades.
- El uso de los viajes para desarrollar distintas actividades en un mismo país, y no sólo para la actividad específica que está financiada.
- La extensión del viaje a un país vecino o cercano para aprovechar la realización de visitas a iglesias miembros.
- La realización de las reuniones de Comité Ejecutivo en coincidencia con alguna otra actividad sub-regional o regional.

Pilares del Financiamiento del Plan	
Cuota de la membresía	Sustento de los gastos institucionales.
Contribuciones de las iglesias y otras organizaciones	Apoyo a actividades en los países. Valorizar este tipo de aportes.
CMIR	Actividades y proyectos. Dos proyectos por año. Proyecto de comunicaciones, incluyendo la Revista La Voz
Agencias ecuménicas y eclesiales (FAP, PCUSA, CWM, etc.)	Actividades y proyectos. FAP: un proyecto por año. CWM: gestionar proyectos para Jóvenes y/o Mujeres
Agencias multilaterales (UNFPA, ONU Mujer, OEI, etc.)	Actividades y proyectos. UNFPA y ONU Mujer: gestionar proyectos para Mujeres.

Agosto 2012